

Was ist ein Team?

**fähige Menschen,
die gemeinsam ein Ziel
mit Eifer verfolgen**

Ein erfolgreiches Team ist eine Gruppe individueller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit diesen unabdingbaren Eigenschaften:

1. Die Mitglieder haben ein gemeinsames Ziel.
2. Sie kennen und wollen das Ziel gemeinsam.
3. Alle arbeiten an der Erreichung dieses Ziels und haben dafür genügend Ressourcen.
4. Alle für die Erreichung des Ziels notwendigen Fähigkeiten sind im Team vorhanden oder sind einem Mitglied zugänglich, das ihren Einsatz verantwortet.
5. Das Team arbeitet schnell und fleissig.
6. Alle Mitglieder trauen sich gegenseitig die Lösung der jeweiligen Teilaufgaben zu.
7. Alle Mitglieder anerkennen die Fähigkeiten aller anderen, sie schätzen sie wert.
8. Alle Mitglieder trauen einander. (Sie dürfen sogar Freunde sein.)
9. Im Team herrscht die vertraute Atmosphäre, in der jeder
 - Unfertiges zur Diskussion stellen
 - kreativ phantasieren
 - Fehler zugeben
 - „dumme“ Fragen stellenkann ohne sich zu blamieren, also Brain-Storming-Kultur.
10. Mitverantwortlichkeit aller Mitglieder für die Zielerreichung lenkt den persönlichen Ehrgeiz.
11. Einzelleistungen und -fähigkeiten werden anerkannt, nicht beneidet und verschwinden nicht im „Kollektiv“.
12. Es herrscht Ehrlichkeit und zuvorkommende Informationskultur.
13. Es herrscht hohe Konflikttoleranz und gemeinsame realistische Chancen-Risiken-Einschätzung bei Erfolg und Niederlage.
14. Nach dem Stolpern kann ein Team wieder aufstehen ohne Schuldzuweisungen der Mitglieder untereinander.
15. Das Team denkt ganzheitlich und wirtschaftlich.

Teamfähigkeit:

- *hervorragender fachlicher Beitrag*
- *kein Neid auf andere Einzel-fähigkeiten*
- *stolz auf die Teamleistung*
- *individuell*
- *ehrlich*
- *zuvorkommend / informierend*
- *schnell*
- *fleissig*
- *konflikttolerant*
- *mutig*
- *freundlich*
- *„allzeit bereit“*
- *Verantwortlichkeit fürs Ganze*

Berthold Ketterer